

在冬日里怀念春天 ——送别杨玉厚总编

□ 本报编辑部

好久不见你的身影
以为你一直在那里
直到消息在立冬的前夜传来
你走了
把春天般温暖的背影留给我们
而今, 我们为你送行
尽管已是冬日
阳光却依然如此绚烂
这阳光, 照亮你 83 年的来路
一路探索, 一路艰辛
一路收获, 一路辉煌

1934 年的冬天
你降生在历史厚重的南阳唐河
于是, **23 年后**
你走进曾经的开封师范
如今的河南大学学了历史
后来你留校成了一位大学历史教师
后来你到武汉大学继续研修历史
后来你也走进了历史
成了历史乐章的一个重要音符

1978 年, 那是一个春天
在改革开放的洪流之中
河南教育社应运而生
1998 年, 也是一个春天
你从总编辑的岗位上光荣退休
留下一份全国第一社的基业
从一个春天到另一个春天
你把人生中最为宝贵的 **20 年**
全部留在了郑州市顺河路 11 号

这 20 年, 是深化改革的 20 年
你始终坚持解放思想实事求是
把握正确的舆论导向
你信奉:
适乎世界之潮流
合乎人群之需要
你强调:
作为教育报刊
应该也必须站在改革的前头
为改革提供信息
为改革传播经验
为改革探索理论
为改革丰富实践

这 20 年, 是创新发展的 20 年
在办刊内容上, 你提出:
再新一点再深一点再丰富一点
开辟新栏目转换新角度反映新问题
在队伍建设上, 你提出:
培养一流的编辑队伍
树立一流的服务态度
办出一流的教育报刊
提供一流的生活待遇
在内部管理上, 你提出:
实行目标管理机制
调动部室员工以及通讯员的积极性
在事业经营上, 你提出:
“一个集团三个系列”的战略思路
推动河南教育报刊集团
与新闻出版、企业实业、文化教育系列
齐头并进共同发展

这 20 年, 是成果丰硕的 20 年
1988 年, 你主持建设了顺河路办公楼
同年, 创办河南教育读物发行社
1994 年, 创办河南文达印刷厂
1996 年, 创办科明外国语学校
人员在不断地充实
从最初的 7 人发展到近 300 人
报刊在不断地丰富
从最初的《河南教育》1 种期刊
发展到《教育时报》
《小学教学》《小学生学习报》
《中学生阅读》《中学生数理化》
《中学生时事政治报》等 10 种报刊
发行数量在不断地增长
从最初的四五万份
到最高月发行量 **720 万份**
效益在不断地提升
由最初的亏损
到 **1980 年**创刊两年便扭亏为盈
1997 年实现年盈利一千多万元
就这样, 河南教育社在你的带领下
于改革开放的大潮中
始终勇立潮头乘风破浪一往无前

又是一个春天
你从教育社的岗位上退了下来
然而, 你的脚步却一刻都不曾停止前行
本应颐养天年的岁月
你将关心下一代的事业系于心头
已是享受天伦之乐的年纪
你把家庭教育的工作担在肩上
东奔, 西走, 南下, 北上
调研, 发现, 总结, 推广
这一奔走, 又是将近 **20 年**
——“家庭教育特殊贡献奖”的奖杯
该是对你老骥伏枥志在千里的最高褒扬

春天来了, 你同春天携手而来
冬天到了, 你在冬天无声谢幕
你一定也在期待吧——
在你创建的河南教育报刊社
即将迎来 40 周年大庆的时候
我们将告别顺河路 11 号
在新的沃土上开辟一片新的天地
你应该感到欣慰的——
一个光荣的时代
随着你的谢幕而成为历史
一个崭新的时代
如你所愿, 正大步走来



□ 杨玉厚

紧跟着我国改革开放的大潮, 河南教育报刊社(原河南教育社), 在省中小学教材编辑室(省教研室前身)母体内孕育诞生。回首往事, 有很多弥足珍贵的东西值得记忆。
1977 年春, 省教育厅申请到《河南教育》的刊号, 并请郭沫若题写了刊头字。当时由厅办公室副主任周坤筹办。因周忙于其他事务, 当年下半年, 转交中小学教材编辑室筹办。

1978 年 4 月, 我到《河南教育》筹备组时, 已有几位同志参与筹备, 如庞金泽、张保文、贾双虎、孟宽范等。我来时厅党组任命我为教材编辑室党支部书记, 负责筹备组的全面工作。我到任后首先抓的是充实班子。先是把原教育厅《教育半月刊》杂志副总编刘鹏请回来, 参与领导工作。同时经教材编辑室领导同意, 又从教材编辑室各业务组调来了几位同志, 如李国庆、杨仲珩、刘和王等。工作班子搭起来后, 接着是准备出试刊。

我们这些人是搞教材出身, 对办刊比较陌生。大家齐心协力, 边学习, 边实践, 边改正, 于当年 6 月出了第一期试刊。拿到试刊, 全体同志看到了自己的劳动成果, 喜不自胜。仔细看看, 还很简陋, 决定再出一期试刊。于是大家总结经验, 听取各方意见, 提出新的方案, 于 8 月出了第二期试刊。第二期试刊栏目比较多, 内容新且紧密联系当时的教学实际, 颇受广大教师的欢迎。这样, 大家认为条件成熟, 当年第四季度开始发行, 发行数为 2 万份。**1988 年**, 社庆 10 周年时, 经讨论, 大家一致认为, **1978 年**的 8 月, 应是河南教育报刊社的诞生月。
1979 年, 我们的刊物正式交邮局发行, 1 月份订数为 4 万份, 同



杨玉厚总编在学校调研

志们大喜过望, 身心为一振。当年我们的经费是 13.5 万元, 年终一算账, 赔了 7.5 万元。厅计财处处长把我叫去, 说: “玉厚, 这个钱我给你补, 但其他要花的钱你们要自己去找, 厅里不会全包下来。”他这几句话, 既给我以启示, 也给我以警示。我回来与刘鹏同志商量, 召集全体同志, 举行巴黎公社式的讨论。通过讨论, 议定目标: **1980 年**扭亏为盈。措施有两条: 一是独立办社, 二是创办《河南教育》(小学版)。

这时我想, 河南教育报刊社如同一个胎儿, 很长时间不能离开教材编辑室这个母体; 但到了一定时候, 必须离开母体, 否则她就无法生存和发展。因此, **1980 年**我们提出独立办社。省教育厅在行政区二号楼给我们分了间办公室, 算是有个窝儿。与教材编辑室分家, 这可是一个复杂问题。我们想到一句老话: 好男不吃两家饭, 好女不穿两家衣。要丰衣足食, 我们自己去奋斗。就这样, 我们净身离开了在原教育厅楼里办公的教材编辑室, 白手起家于二号楼开始了艰苦创业。

为扭亏为盈, **1980 年**, 我们创办了《河南教育》(小学版)。这一措施果然有效, 年底不仅扭了亏, 还有几万元的盈余。那个时候挣钱可以, 发奖金是不允许的, 我给厅里好说歹说, 当时主管财务的副厅长董峰春节前给我们每人特批了 40 元奖金, 大家为此狂喜数日。

为了保持并发展这种刚刚开始的良好势头, **1981 年**, 我们创办了《中学生数理化》。**1980 年**夏季, 我们申办这个刊物的时候, 王锡璋厅长在中央党校学习, 厅里无人拍板。为

编者的话:

2017 年 11 月 6 日, 河南教育报刊社原总编辑、本报原副总编辑杨玉厚同志因病辞世。送别之际, 我们特刊发杨总编 10 年前为河南教育报刊社建社 30 周年所写的纪念文章, 以示缅怀, 以励后人。

希望在前面



报刊集锦

加快进程, 我头一天晚上坐火车去北京, 第二天下午见了锡璋同志并汇报了情况。王厅长听后很高兴, 欣然写信: 厅党组各成员, 我听了杨玉厚同志的汇报, 认为此事可行, 请你抓紧办理, 务求如期实现。我拿着信, 当天晚上坐火车回郑州。第二天上午就把信交给了厅党组, 不到一星期, 厅里就通过了。又经过两个多月, 我们正式拿到了办刊许可证。

一位先贤讲过, 办事情要“适乎世界之潮流, 合乎人群之需要”。《中学生数理化》适应了当时教育发展的潮流, 合乎中学生学习的需要, 她一诞生就受到了中科院三大学会的支持和全国中学生的欢迎, 订单像雪片一样飞来。一正式创刊, 便有几十万的订户。**1983 年**, 我们又创办了《中学生数理化》(初中版), 原来的《中学生数理化》改为高中版。两个



杨玉厚总编在职工代表大会上做表决

最后审计局的一位同志对我说: “通过检查审计, 我们对你们全社团结一心、奋发向上的精神是十分佩服的。我们要下一个文件, 说明事情的真相。以后, 再告就不是告你们, 而是告我们了。”果然文件一下, 告状风为之一扫。

宿舍楼盖起来了, 办公楼问题没有解决, 对我们几个领导来说, 仍是一块心病。**1985 年下半年**, 我们又提出盖办公楼问题, 但阻力重重。好在 **1986 年春**, 省教委成立了。在张凯亭副厅长的协调下, 我们从 **1986 年**的下半年到 **1987 年**年底, 终于盖起了这座 3700 多平方米的办公楼。当时也想多盖一点, 一是上级不允许, 计划经济时代, 多少编制、多少办公用房规定都是死的; 二是钱也不够, 因为委里不拨一分钱, 一切靠自筹。我们的事业刚起步, 资金不充裕。省财政厅比较关照, 减了两年所得税(从

55% 减到 20%), 我们才把这个楼盖起来。**1988 年春**, 全体人员搬到新址办公。
1986 年时, 我们提出“四个第一流”的口号, 即一流的编辑队伍、一流的服务态度、一流的报刊质量、一流的生活待遇。这个口号, 在社内产生了极大的动员力量, 在全国教育报刊界也有着广泛的影响。现在, 这个口号, 已得到初步实现。
1988 年 8 月, 10 周年社庆时, 教育及兄弟省市的教育报刊社社长、总编辑来了近 20 位。他们亲眼看到河南教育社在全国第一家建起了自己的宿舍楼和办公楼, 大家都热情赞扬并钦佩不已。中国教育报刊社总编辑朱世和总结大家的发言, 说: “河南教育社的工作是很有创造性的, 他们开创了全国创办学生报刊的先河, 是全国教育报刊社先富起来的榜样。”

1987 年, 我们创办了《教育时报》。这个过程中, 有三件事值得一提。一是报名问题。省教委提名《河南教育报》, 我们嫌地域性太强, 不利于发展, 建议改为《教育时报》。省教委同意后报到省委宣传部, 省委宣传部有工作人员提出: 你们是一小时一张报吗? 我们回答: 时报之名, 早已有之, 如《中国时报》《纽约时报》《教育时报》其本质内涵是从教育方面反映新时代, 服务新社会。他们一听, 顺利通过。二是报纸的刊号问题。出版局要我们自行调剂。我们当然舍不得把《小学生学习报》改成《教育时报》。当时很费脑筋。正好那一年遇到报刊整顿, 我参与了领导小组工作。我提出把《招生报》的刊号让给《教育时报》, 《招生报》以《教育时报》(少儿版)刊出。这样既满足了《教育时报》的顺利创刊, 也不影响《招生报》的发行。领导听取了我的意见, 这样才使《教育时报》得以顺利问世。三是《教育时报》的班子问题。有一天开会研究这个问题, 参加人有于友先、徐玉坤、张凯亭和我。友先同志先发言, 说报纸非常重要, 总编辑要由省教委负责同志兼任, 一则可以加强领导, 二则可以多了解情况。玉坤同志说: 你还要承担更重大的责任, 你就不要兼任了。凯亭同志说: 我主管河南教育社, 不然我兼着。于、徐表示同意。没过几天, 文件出来了, 张凯亭任《教育时报》总编辑, 我任副总编, 编辑部设主任、副主任。所以从一开始, 《教育时报》就得到了省教委领导的高度重视。于友先主任还亲自主持党委会, 决定在创办初期每年补贴《教育时报》20 余万元。



河南教育报刊社原总编辑杨玉厚

我在任近 20 年, 曾遭受过三次大的挫折。一次是 **1985 年**, 纸张奇缺, 贵贱买不来。我们全社总动员, 到处去买纸, 还是解决不了问题。3

月份的杂志 5 月份还出不来, 读者意见很大。编辑部和社领导整天都像热锅上的蚂蚁, 寝食不安。快撑不住的时候, 中央的调控政策起作用了, 七八月份纸张开张缓和, 我们才艰难地度过了这一年。

再一次是 **1988 年**, 年初报刊是以纸张 2000 元/吨定的价, 3 月份就涨到 3000 多元/吨, 以后又涨到 4000 多元/吨。那一年报刊订额又大, 发得越多赔得越多, 形势岌岌可危, 我们面临着破产的危险, 全社都为此忧心忡忡。为了应对这个复杂的局面, 我们根据当时国家有关政策, 广开渠道, 编辑出版了《小学生课外活动》《小学思想品德思考与训练》《初中语文钢笔字帖》《河南教育社工作是很创造性的》, 他们开创了全国创办学生报刊的先河, 是全国教育报刊社先富起来的榜样。”

第三次挫折是 **1993 年**的“钢材受骗案”。**1992 年**, 我们社里提出了一个宏伟计划: 一个集团三个系列(新闻出版、文化教育、企业实业)。这个远景使全社职工受到很大鼓舞。同年, 我们得到于友先副省长的帮助, 省税务局给我们免了三年所得税, 当年就有 500 多万。免税文件规定, 这个钱只能用来发展事业。为此很多同志都在为社里想办法、找项目。我们用这批款也办成了几件事, 如开办印刷厂、在新郑购地等, 但也办砸了一些事, 最典型的是钢材受骗案。由于我们对商场的诡诈风险缺乏足够的认识和应对经验, 当事人对事情并没有做全面了解, 操作中又没有按社里要求科学操作, 一次被骗去 160 多万, 全社人心浮动, 议论纷纷。诈骗案件在公安部门的帮助下虽然破了, 但钱仅追回 60 多万, 损失近百万, 整个社一天都不得安宁。当时我因脑梗塞正在住院, 几个副总编到院院问我早点出院, 以稳定形势。我提前出院后, 一边做群众工作, 一边到检察院汇报情况, 终于使问题得以解决。

案件解决了, 职工的情绪还是上不来。**1994 年**夏, 我到内蒙古开会, 会上了解到国家教委把活动课程列入了教学计划。回来后, 就想编活动课教材, 想以此挽回过去的损失, 振奋大家的精神。这个想法得到了省教委王瑞主任的支持。我们编了一套小学、初中科技活动教材, 很受重视, 第一年就发了 760 多万册, 第二年发了 650 多万册, 第三年发了 550 多万册。全社群情振奋, 一扫过去的沉闷空气, 出现了和谐向上的新局面。

我退休之后, 社里又历经了几任领导, 事业又有新的发展, 报刊质量不断提高, 发行数量在全国同行中仍占据着领先地位, 在广大读者中始终保持着极高的美誉度和影响力。这是很大的发展, 对国家、社会是一个不小的贡献。
我社发展的历史证明, 无论遇到什么样的困难, 只要希望在前, 我们就能够冲破障碍, 迎接曙光。希望在前, 我们才能不断改革开放, 以人为本, 开拓创新, 排除万难, 走向新的胜利。
(原载《而立》, 长江出版社 2008 年 9 月出版, 因篇幅所限, 有删节, 图片为本报资料)



办公楼